# Fiche 15 – Le seuil de rentabilité (SR), le point mort et l’indice de sécurité

**1. Définition et principe**

Le **seuil de rentabilité (SR)** correspond au **chiffre d’affaires minimum** qu’une entreprise doit réaliser pour couvrir l’ensemble de ses charges (fixes + variables).

* En dessous → perte.
* Au-dessus → bénéfice.

Synonymes : **point mort**, **chiffre d’affaires critique**, **point d’équilibre**.

👉 Il peut être exprimé :

* en **valeur** (CA minimum),
* en **quantités** (unités à vendre),
* en **date** (point mort atteint dans l’année).

**2. Trois approches équivalentes**

Le SR est atteint lorsque :

1. **CA = Total des charges**
2. **MCV = Charges fixes (CF)**
3. **Résultat = 0**

**3. Méthodes de calcul**

**3.1 En valeur (CA minimum)**

avec :

* CF = charges fixes totales
* Taux de MCV = MCV ÷ CA

**3.2 En quantités**

**3.3 En date (point mort)**

**4. Exemple chiffré**

**Données**

* CA = 1 000 000 €
* CV = 700 000 € (70 %)
* MCV = 300 000 € (30 %)
* CF = 240 000 €
* Résultat = 60 000 €

**Calculs**

* SR (CA) = 240 000 ÷ 0,30 = **800 000 €**
* SR (quantités, si prix = 40 €) = 240 000 ÷ (40 – 28) = **20 000 u**
* Point mort (si ventes uniformes) = (800 000 ÷ 1 000 000) × 360 = **288 jours ≈ 15 octobre**

**5. L’indice de sécurité**

**5.1 Définition**

L’**indice de sécurité** mesure la **marge de manœuvre** entre le chiffre d’affaires réalisé et le seuil de rentabilité.

**5.2 Exemple**

👉 Cela signifie que l’entreprise peut supporter une baisse de 20 % de son CA avant d’atteindre son seuil de rentabilité.

**5.3 Interprétation**

* **Indice élevé** (> 30 %) → activité sécurisée, marge de manœuvre confortable.
* **Indice moyen** (10–30 %) → situation viable mais sensible à une variation du CA.
* **Indice faible** (< 10 %) → activité risquée, le moindre aléa peut faire basculer l’entreprise en perte.

**6. Enjeux et interprétation globale**

* Le **SR** indique le CA minimum à atteindre.
* Le **point mort** précise à quel moment de l’année ce seuil est franchi.
* L’**indice de sécurité** évalue la **robustesse économique** face à des aléas de volume, de prix ou de conjoncture.
* Si le SR est supérieur à la capacité de production → modèle économique à revoir.
* Si l’indice de sécurité est faible → renforcer la marge unitaire, réduire les charges fixes ou diversifier les sources de CA.

**7. Avantages et limites**

**✅ Avantages**

* Indicateur simple, universel et visuel.
* Permet de fixer des **objectifs clairs** (CA, quantités, dates).
* Utile pour des **simulations de scénarios** (variation prix, coûts, volume).

**❌ Limites**

* Hypothèse de **linéarité** : CV proportionnels et prix constants.
* Ne reflète pas la complexité des structures multi-produits.
* Ne prend pas en compte les aléas qualitatifs (qualité, stratégie, marché).

**8. Synthèse finale**

Le **seuil de rentabilité** est un outil fondamental de la gestion :

* Il indique le **volume minimal d’activité** nécessaire pour couvrir les charges.
* Le **point mort** précise la date où l’activité devient rentable.
* L’**indice de sécurité** complète l’analyse en mesurant la **solidité de l’entreprise face aux variations de CA**.

👉 Ensemble, ces trois notions permettent d’évaluer la **viabilité d’une activité**, de fixer des objectifs de vente réalistes et de piloter la stratégie de prix et de coûts.