

M14-Recherche et Développement

Définitions :

- **Découverte** : Trouver ce qui n'était pas connu auparavant.
- **Invention** : Création d'un nouveau dispositif ou procédé technique.
- **Innovation** : Processus d'amélioration continue et radicale de l'existant.

Objectifs : La recherche et développement (R&D) vise à obtenir des avantages concurrentiels, à favoriser la croissance et la survie de l'entreprise, à renforcer la compétitivité stratégique, à différencier l'entreprise, à maîtriser les coûts et à optimiser l'utilisation des ressources.

Limites : Les activités de R&D peuvent être limitées par la volonté de la direction, les opportunités disponibles, les ressources (chercheurs, financements, matériel), ainsi que les risques et échecs possibles dus à un mauvais positionnement, une demande insuffisante ou une innovation prématurée.

Formes de Recherche :

- **Recherche Précompétitive** :
 - **Recherche Fondamentale** : Découverte.
 - **Recherche Appliquée** : Invention.
- **Recherche et Développement** : Innovation.

Formes d'Innovation :

- **Typologie Usuelle** :
 - **Innovation Technologique** : Améliorations ou nouvelles technologies.
 - **Innovation Commerciale** : Nouveaux marchés ou modèles commerciaux.
 - **Innovation Organisationnelle** : Changements structurels, comme les structures holocratiques ou adhocratiques.
 - **Innovation Juridique ou Institutionnelle** : Changements dans les réglementations ou les institutions.
- **Typologie de l'Ambidextrie Organisationnelle** :
 - **Innovation Radicale (Exploration)** : Transformation significative et créative, souvent basée sur l'intuition et la prise de risques (ex. : innovation d'un entrepreneur selon Schumpeter).
 - **Innovation Incrémentale** : Amélioration continue des processus existants (ex. : kaizen, entreprise apprenante d'Argyris).

Financement de la Recherche :

- **Organismes Financiers** : Exemple : Banque Européenne d'Investissement.
- **Capital-Risque** : Financement en capitaux propres, partage des risques.
 - **Capital-Risque Amorçage** : Création d'entreprise autour d'un projet innovant.
 - **Capital-Risque Création** : Financement des premières années de croissance d'une start-up.
- **Business Angels** : Individus fortunés investissant en capital-risque, souvent en réseau.
- **Concours** : Exemple : Eureka.

- **Protection** : Brevets (INPI).

Coûts : L'investissement intellectuel est souvent plus significatif que l'investissement matériel. Les coûts incluent la formation, et sont difficiles à estimer en raison de délais longs, de l'imprévisibilité des résultats et de la difficulté à isoler les montants affectés à la recherche des autres coûts.